

# 3

## 令和4年度 全私保連予算

### 1 令和4年度予算編成の方針

政府は、令和4年1月の月例経済報告で、「景気は、新型コロナウイルス感染症による厳しい状況が徐々に緩和される中で、このところ持ち直しの動きが見られる。先行きについては、感染対策に万全を期し経済社会活動を継続していく中で、各種政策の効果や海外経済の改善もあって、景気が持ち直していくことが期待できる。ただし、感染症による影響や供給面での制約、原料価格の動向による下振れリスクに十分注意する必要がある。個人消費はこのところ持ち直している。企業収益は感染症の影響が残る中で非製造業の一部に弱さが見られるものの持ち直している。雇用情勢は引き続き弱い動きとなっているものの求人等に持ち直しの動きも見られる。消費者物価は底堅さが見られる。」などとしています。

こうした経済状況の中、全私保連は、令和4年度予算を編成することとなりました。

令和4年度予算の編成に向けて、歳入の根幹をなす会員会費は、各地域組織ならびに会員のご尽力により伸び率は縮小傾向ですが増加が見込まれます。一方、園児共済制度による賛助会費収入は一進一退が予想されます。また、特定資産の運用は日本銀行のマイナス金利導入という極端な金融緩和政策を受け、運用の中心であるサムライ債（日本の投資家を対象にして、国際機関や海外の政府、民間企業が円建てで発行する債券）は低金利での発行となっており、利息収入は減少傾向となっています。一方、歳出は、新型コロナウイルス感染症拡大に対しワクチン接種等の対応が図られ、保育関連会議等への参加が徐々に広がることで旅費交通費が増加となり、事業活動の財政は厳しい状況に戻ります。持続可能な安定運営を行うため、抜本的な検討が今後必要となってきます。

前述のような財政状況を踏まえ、令和4年度予算の編成にあたっては、感染症の状況を予測することは難しく、集合研修等は開催可能との前提で、事業計画に沿った各事業経費を積算することとします。また、既存の事業についても、令和3年度中間報告を作成のうえ、継続の可否を十分検証するとともに、公益法人として、会員のみならず会員外の方々も可能な範囲で対象とした効果的な事業展開を目指します。

令和4年度予算は公益法人会計基準により、会計区分は「公益目的事業会計」「収益事業等会計」「法人会計」の3区分の会計となります。

従って、予算案の編成にあたっては、次のような方針で臨むこととします。

- 1 予算案の編成にあたっては、公益法人会計基準（平成20年基準）により行います。
- 2 新型コロナウイルス感染症の状況を予測することは難しく、全国私立保育研究大会関連を除き、すべての事業は実施可能を前提として予算を作成します。
- 3 令和2年度決算および令和3年度進捗実績も見据え、前年度踏襲とまらないよう精査し行います。
- 4 各事業の参加費等収入は事業内容を精査し、適正な収入を見込むこととします。なお、

研修等の一般参加者については適正な参加費収入を見込むものとします。

- 5 事業費の積算にあたっては、実績や事業内容を精査のうえ、過大見積りとならないよう留意します。
- 6 会議開催回数、ハイブリット型によるWEB会議開催など会議のあり方も十分精査し、効率的かつ効果的な開催に努めます。
- 7 各事業において、今まで以上に創意工夫を凝らし、無駄をなくすよう留意します。

以上の方針によって、限られた財源を有効に活用し、連盟の事業活動に支障のないよう予算を編成し、その執行に当たっていくこととします。

なお、執行にあたっては、予算があるからとするのではなく効果等を十分検証のうえ、行っていくこととします。

## 2 令和4年度予算編成の概要

令和4年度予算は、公益法人会計基準（平成20年基準）による編成となっています。

- 1 会計区分は、「公益目的事業会計」「収益事業等会計」「法人会計」の3区分となっています。
- 2 事務局職員人件費、印刷費等の経費は、すべて会計毎に従事割合・面積割合等で配賦計上します。
- 3 公益目的事業会計は、【公益事業1】から【公益事業4】に分類します。

### \*各事業内容

#### 公益事業1（講座、セミナー、育成事業）

全国私立保育研究大会、保育総合研修会、保育実践セミナー、園長セミナー、研修部活動、保育カウンセラー養成講座、自然保育リーダー育成事業、海外視察研修、国際交流活動、人口減少地域保育サミット、政令指定都市会議

\*全国私立保育研究大会については、2月15日に中止決定となったため、収支内訳が確定できず当初予算にて計上

#### 公益事業2（調査、資料収集事業）

調査部調査活動、保育・子育て総合研究機構、保育制度検討、保育単価検討、『保育所問題資料』、および参考書籍等の資料収集活動

#### 公益事業3（キャンペーン等事業）

全私保連運動「新しい時代は子どもから」推進、保育・子育てシンポジウム等、食育推進

#### 公益事業4（拡充・支援、共通事業）

地方組織支援、ブロック組織支援、予算対策活動、ホームページ等の保育情報提供、「保育通信」等広報活動

- 4 収益事業等会計は、事業部関連事業および共益事業とします。

- 収益事業 会員向けサービスおよびサービス事業検討、出版物販売、事務所賃貸、事務業務受託事業
- 共益事業 保育功勞表彰、幹部セミナー（隔年開催）

5 法人会計は、法人管理活動すべての事業とします。

- 法人管理事業 組織拡大・総務組織活動、財務関係、公益法人対策、総会・理事会・代表者会議・常任理事会等、青年会議

## 6 主な収入・支出（事業会計別）

### (1) 公益目的事業会計

#### ●収入の部

- ① 特定資産運用収入・特定資産利息収入 9,097,500円（公益目的保有財産受取分）を計上
- ② 会費収入
  - ・正会員会費収入 103,740千円の1/2（51,870千円）を計上  
令和4年1月28日 10,170園（令和3年2月1日 10,038園）
- ③ 事業収入
  - ・保育総合研修会、セミナー、保育カウンセラー養成講座等、事業計画に基づき参加費・受講料を積算
  - ・「保育通信」等出版物頒布、広告・協賛金は実績を考慮し積算
- ④ 寄付金収入
  - ・予算対策カンパ金を実績等から積算
- ⑤ 他会計からの繰入金収入
  - ・収益事業等会計からの繰入金を見込む
- ⑥ 特定資産取崩収入
  - ・地方組織支援事業準備資金取崩収入として、10,000千円を見込む

#### ●支出の部

- ① 公益事業1（講座、セミナー、育成事業）
  - ・専門部等の活動状況、事業計画を踏まえ、計上
- ② 公益事業2（調査、資料収集事業）
  - ・専門部等の活動状況、事業計画を踏まえ、計上
- ③ 公益事業3（キャンペーン等事業）
  - ・専門部等の活動状況、事業計画を踏まえ、計上
  - ・全私保連運動「新しい時代は子どもから」をテーマとして実施
- ④ 公益事業4（拡充・支援、共通事業）
  - ・専門部等の活動状況、事業計画を踏まえ、計上
  - ・予算対策は、実績等を踏まえ、計上

### (2) 収益事業等会計

#### ●収入の部

- ① 会費収入
  - ・賛助会員会費 122,300千円（令和3年度実績見込み比1,200人増）を計上

- ② 事業収入
  - ・受取手数料等は実績を考慮し、計上
  - ・賃貸料は、4階・5階および駐車場の賃貸（（有）ゼンポ）を計上
  - ＊広告・協賛金は、各公益事業の事業ごとに配分としている

●支出の部

- ・専門部等の活動状況、事業計画を踏まえ、計上
- ・共益事業として「保育功労表彰」は実績を踏まえ、計上
- ・共益事業としての「幹部セミナー」は隔年実施であり、令和2年度開催分は新型コロナウイルスの影響にて令和3年度実施となったが、令和4年度分は予定通り実施する
- ・収益事業等費用を除いて公益目的事業へ187,272,524円を、法人管理事業へ15,577,243円を繰出し計上

(3) 法人会計

●収入の部

- ① 特定資産運用収入・特定資産利息収入 8,507,500円（公益目的事業に必要な収益事業等その他の業務または活動の用に供する財産受取分）を計上
- ② 会費収入
  - ・正会員会費 103,740千円の1/2（51,870千円）を計上
- ③ 事業収入
  - ・青年会議事業の参加費等を計上
- ④ 特定資産取崩収入
  - ・予算不足分として、47,000千円の取崩しを見込む

●支出の部

- ・専門部等の活動状況、事業計画を踏まえ、計上
- ・総会は1回分を計上、会議費は理事会4回、代表者会議2回、常任理事会12回等の実績を踏まえ、計上

\*令和4年度収支予算書は、「損益ベース」と「資金収支ベース」の2種類の総括表と個別表で構成されています（46～69頁参照）。公益法人改革法では、「損益ベース」の収支予算書の議決が必要となり、「資金収支ベース」の収支予算書は、内部資料の取り扱いとなります。主な収入・支出説明は資金収支ベースにて実施します。

### 3 事業・組織体系図（令和4年度）

#### 公益事業 1 講座、セミナー、育成事業

- ・公1 (1) 全国研究大会事業
- ・公1 (2) 保育総合研修会事業
- ・公1 (3) 保育実践セミナー事業
- ・公1 (4) 園長セミナー事業
- ・公1 (5) 研修活動事業
- ・公1 (6) 保育カウンセラー事業
- ・公1 (7) 自然保育リーダー事業
- ・公1 (8) 海外視察研修事業
- ・公1 (9) 国際交流活動事業
- ・公1 (10) 人口減少地域保育サミット事業
- ・公1 (11) 政令指定都市会議事業

#### 公益事業 2 調査、資料収集事業

- ・公2 (1) 調査研究事業
- ・公2 (2) 保育所問題資料発行事業
- ・公2 (3) 参考書籍収集事業
- ・公2 (4) 子育て総合研究機構事業
- ・公2 (5) 保育制度検討事業
- ・公2 (6) 保育単価検討事業

#### 公益事業 3 キャンペーン等事業

- ・公3 (1) 全私保連運動活動事業
- ・公3 (2) シンポジウム等事業
- ・公3 (3) 食育事業

#### 公益事業 4 拡充・支援、共通事業

- ・公4 (1) 地方組織支援事業
- ・公4 (2) ブロック組織支援事業
- ・公4 (3) 予算対策活動事業
- ・公4 (4) 保育情報提供事業
- ・公4 (5) 広報活動事業

## 収益事業等

- ・収（1）サービス事業検討事業
- ・収（2）会員向けサービス事業
- ・収（3）出版物販売事業
- ・収（4）事務所賃貸事業
- ・収（5）事務業務受託事業
- ・他（1）幹部セミナー事業
- ・他（2）保育功労表彰事業

## 法人管理事業

- ・法（1）組織拡大事業
- ・法（2）総務組織活動事業
- ・法（3）財務関係事業
- ・法（4）公益法人対策事業
- ・法（5）総会・会議事業
- ・法（6）青年会議事業

# 令和4年度 収支予算書 (損益ベース) [総括]

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目          | 公1:講座、セミナー等<br>事業 | 公2:調査、資料収集<br>等事業 | 公3:キャンパシー等<br>事業 | 公4:拡充・支援等<br>事業 | 共通          | 公益目的事業集計<br>合計 | 収益事業等会計     | 法人会計       | 内部取引控除 | 令和4年度予算合計   | 令和3年度当初予算   | 増減         | No |
|--------------|-------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------|----------------|-------------|------------|--------|-------------|-------------|------------|----|
| I 一般正味財産増減の部 |                   |                   |                  |                 |             |                |             |            |        |             |             |            |    |
| 1. 経常増減の部    |                   |                   |                  |                 |             |                |             |            |        |             |             |            |    |
| (1) 経常収益     |                   |                   |                  |                 |             |                |             |            |        |             |             |            |    |
| ① 基本財産運用利益   | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 1  |
| 基本財産受取利息     | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 2  |
| ② 特定資産運用利益   | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 9,097,500   | 9,097,500      | 0           | 8,507,500  | 0      | 17,605,000  | 20,666,500  | -3,061,500 | 3  |
| 特定資産受取利息     | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 9,097,500   | 9,097,500      | 0           | 8,507,500  | 0      | 17,605,000  | 20,666,500  | -3,061,500 | 4  |
| ③ 受取人会金      | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 5  |
| ④ 受取会費       | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 51,870,000  | 51,870,000     | 122,300,000 | 51,870,000 | 0      | 226,040,000 | 221,260,000 | 4,780,000  | 6  |
| 正会員受取会費      | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 51,870,000  | 51,870,000     | 0           | 51,870,000 | 0      | 103,740,000 | 102,480,000 | 1,260,000  | 7  |
| 賛助会員受取会費     | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 122,300,000 | 0          | 0      | 122,300,000 | 118,780,000 | 3,520,000  | 8  |
| ⑤ 参加費・受講料収益  | 53,562,000        | 430,000           | 250,000          | 35,970,000      | 0           | 90,212,000     | 136,116,600 | 2,350,000  | 0      | 228,678,600 | 197,674,500 | 31,004,100 | 9  |
| 出版物流布収益      | 47,825,000        | 430,000           | 0                | 0               | 0           | 48,255,000     | 3,900,000   | 2,100,000  | 0      | 54,255,000  | 39,542,000  | 14,713,000 | 10 |
| 出版物運布収益      | 400,000           | 0                 | 0                | 2,800,000       | 0           | 3,200,000      | 700,000     | 0          | 0      | 3,900,000   | 3,500,000   | 400,000    | 11 |
| 広告・協賛金収益     | 5,337,000         | 0                 | 0                | 33,170,000      | 0           | 38,507,000     | 400,000     | 250,000    | 0      | 39,157,000  | 31,127,000  | 8,030,000  | 12 |
| 受取手数料等収益     | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 118,876,600 | 0          | 0      | 118,876,600 | 111,015,500 | 7,861,100  | 13 |
| 賃料収益         | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 12,240,000  | 0          | 0      | 12,240,000  | 12,240,000  | 0          | 14 |
| その他事業収益      | 0                 | 0                 | 250,000          | 0               | 0           | 250,000        | 0           | 0          | 0      | 250,000     | 250,000     | 0          | 15 |
| ⑥ 受取補助金等     | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 16 |
| 受取補助金等       | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 17 |
| ⑦ 受取負担金      | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 18 |
| 受取負担金        | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 19 |
| ⑧ 受取寄付金      | 0                 | 0                 | 0                | 24,900,000      | 0           | 24,900,000     | 0           | 0          | 0      | 24,900,000  | 23,500,000  | 1,400,000  | 20 |
| 受取寄付金        | 0                 | 0                 | 0                | 24,900,000      | 0           | 24,900,000     | 0           | 0          | 0      | 24,900,000  | 23,500,000  | 1,400,000  | 21 |
| 受取募金収益振替額    | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 22 |
| ⑨ 雑収益        | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 1,845,440   | 300,000    | 0      | 1,845,440   | 1,845,440   | 0          | 23 |
| 雑収益          | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 5,000       | 5,000      | 0      | 5,000       | 5,000       | 0          | 24 |
| 雑収益          | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 1,540,440   | 300,000    | 0      | 1,840,440   | 1,840,440   | 0          | 25 |
| 雑収益          | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 26 |
| 事務手数料収益      | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 27 |
| 経常収益計        | 53,562,000        | 430,000           | 250,000          | 60,870,000      | 60,967,500  | 176,079,500    | 259,962,040 | 63,027,500 | 0      | 499,069,040 | 464,946,440 | 34,122,600 | 28 |
| (2) 経常費用     |                   |                   |                  |                 |             |                |             |            |        |             |             |            | 29 |
| 事業費          | 114,660,883       | 65,102,282        | 20,976,436       | 182,856,264     | 182,856,264 | 383,595,865    | 61,110,253  | 0          | 0      | 444,706,118 | 400,696,877 | 44,009,241 | 30 |
| 給料手当         | 22,355,939        | 19,674,054        | 4,819,663        | 12,091,975      | 12,091,975  | 58,941,631     | 13,666,650  | 0          | 0      | 72,608,281  | 70,875,111  | 1,733,170  | 31 |
| 賃金           | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 0           | 0          | 0      | 0           | 0           | 0          | 32 |
| 職員交通費        | 0                 | 10,000            | 0                | 10,000          | 10,000      | 20,000         | 0           | 0          | 0      | 20,000      | 20,000      | 0          | 33 |
| 退職給付費用       | 707,881           | 622,694           | 152,575          | 382,707         | 382,707     | 1,865,857      | 432,612     | 0          | 0      | 2,298,469   | 1,997,983   | 400,786    | 34 |
| 賞与引当金繰入額     | 1,697,309         | 1,493,052         | 365,832          | 917,629         | 917,629     | 4,473,822      | 1,037,286   | 0          | 0      | 5,511,108   | 5,129,767   | 381,341    | 35 |
| 法定福利費        | 3,568,005         | 3,138,626         | 769,036          | 1,928,998       | 1,928,998   | 9,404,665      | 2,180,536   | 0          | 0      | 11,585,201  | 11,343,363  | 241,838    | 36 |
| 福利厚生費        | 89,080            | 78,360            | 19,200           | 48,160          | 48,160      | 234,800        | 54,440      | 0          | 0      | 289,240     | 279,880     | 9,360      | 37 |
| 旅費交通費        | 35,957,000        | 14,618,072        | 3,253,000        | 17,911,000      | 17,911,000  | 71,739,072     | 4,700,000   | 0          | 0      | 76,439,072  | 57,557,240  | 18,881,832 | 38 |
| 会議費          | 24,217,000        | 2,379,000         | 411,000          | 2,700,000       | 2,700,000   | 29,707,000     | 6,600,000   | 0          | 0      | 36,307,000  | 37,656,800  | -1,349,800 | 39 |
| 渉外活動費        | 730,000           | 1,000,000         | 160,000          | 1,390,000       | 1,390,000   | 3,280,000      | 560,000     | 0          | 0      | 3,840,000   | 3,840,000   | 0          | 40 |
| 通信運搬費        | 1,276,880         | 1,044,460         | 711,200          | 15,319,760      | 15,319,760  | 18,352,300     | 798,840     | 0          | 0      | 19,151,140  | 17,524,180  | 1,626,960  | 41 |
| 減価償却費        | 1,032,945         | 2,923,917         | 206,824          | 370,476         | 370,476     | 4,534,162      | 2,598,082   | 0          | 0      | 7,132,244   | 7,465,753   | -333,509   | 42 |
| 消耗什器備品費      | 10,000            | 0                 | 0                | 0               | 0           | 10,000         | 50,000      | 0          | 0      | 60,000      | 60,000      | 0          | 43 |
| 消耗品費         | 576,700           | 2,135,900         | 103,000          | 1,340,400       | 1,340,400   | 4,156,000      | 1,111,100   | 0          | 0      | 5,267,100   | 4,899,700   | 367,400    | 44 |
| 修繕費          | 85,500            | 495,360           | 18,360           | 645,260         | 645,260     | 645,480        | 478,580     | 0          | 0      | 1,124,060   | 1,124,060   | 0          | 45 |
| 印刷製本費        | 3,344,800         | 3,363,600         | 1,292,000        | 18,521,600      | 18,521,600  | 28,542,000     | 854,400     | 0          | 0      | 27,396,400  | 26,478,800  | 917,600    | 46 |
| 支払手数料        | 0                 | 0                 | 0                | 0               | 0           | 0              | 2,600,000   | 0          | 0      | 2,600,000   | 2,600,000   | 0          | 47 |
| 光熱水料費        | 112,946           | 654,371           | 24,254           | 61,109          | 61,109      | 852,680        | 566,154     | 0          | 0      | 1,418,834   | 1,418,833   | 1          | 48 |
| 賃料           | 359,146           | 2,080,777         | 77,122           | 194,317         | 194,317     | 2,711,362      | 1,800,266   | 0          | 0      | 4,511,628   | 5,137,688   | -626,060   | 49 |
| 保険料          | 132,500           | 20,000            | 0                | 0               | 0           | 152,500        | 0           | 0          | 0      | 152,500     | 84,930      | 67,570     | 50 |
| 諸謝金          | 8,455,000         | 3,861,000         | 2,980,000        | 4,560,000       | 4,560,000   | 19,876,000     | 300,000     | 0          | 0      | 20,176,000  | 13,858,744  | 6,317,256  | 51 |
| 租税公課         | 2,320,670         | 2,501,694         | 500,114          | 1,274,680       | 1,274,680   | 6,597,158      | 1,830,534   | 0          | 0      | 8,427,692   | 6,214,532   | 2,213,160  | 52 |
| 負担金          | 1,500,000         | 1,500,000         | 0                | 0               | 0           | 1,500,000      | 0           | 0          | 0      | 1,500,000   | 1,500,000   | 0          | 53 |
| 助成金          | 3,600,000         | 0                 | 0                | 95,920,000      | 95,920,000  | 99,520,000     | 0           | 0          | 0      | 99,520,000  | 93,393,575  | 6,126,425  | 54 |
| 委託費          | 2,383,582         | 2,817,345         | 5,028,256        | 7,017,193       | 7,017,193   | 17,246,376     | 18,670,773  | 0          | 0      | 35,917,149  | 30,498,912  | 5,418,237  | 55 |
| 雑費           | 148,000           | 150,000           | 85,000           | 850,000         | 850,000     | 1,233,000      | 220,000     | 0          | 0      | 1,453,000   | 1,337,326   | 115,674    | 56 |





# 令和4年度 収支予算書 (損益ベース) [個別①]

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

| 科 目           | 公益事業Ⅰ 講座・セミナー・育成事業 |            |           |           |            |            |          |           |         |             | 備 考        |             |
|---------------|--------------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|----------|-----------|---------|-------------|------------|-------------|
|               | 全国研究大会             | 保育総合研修会    | 保育実践セミナー  | 園長セミナー    | 研修活動事業     | 保育カウンセラー   | 自然観察リーダー | 海外視察研修    | 国際交流活動  | 人口減少対策推進ササト |            | 政令指定都市委嘱    |
| I 一般正味財産増減の部  |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 1. 経常増減の部     |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| (1) 経常収益      |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| ① 基本財産運用益     | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 0          | 0           |
| 基本財産受取利息      | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 0          | 0           |
| ② 特定資産運用益     | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 0          | 0           |
| 特定資産受取利息      | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 0          | 0           |
| ③ 受取人会費       | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 0          | 0           |
| ④ 受取会費        | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 0          | 0           |
| 正会員受取会費       |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 特別会員受取会費      |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 賛助会員受取会費      |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| ⑤ 事業収益        | 1,190,000          | 20,035,000 | 6,340,000 | 2,052,000 | 4,900,000  | 19,045,000 | 0        | 0         | 0       | 0           | 53,562,000 | 0           |
| ・講座・セミナー等事業収益 |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 参加費・受講料収益     | 0                  | 18,180,000 | 5,670,000 | 1,530,000 | 4,500,000  | 17,945,000 | 0        | 0         | 0       | 0           | 47,825,000 | 0           |
| 出版物頒布収益       |                    |            |           |           |            | 400,000    |          |           |         |             | 400,000    |             |
| 広告・協賛金収益      | 1,190,000          | 1,855,000  | 670,000   | 522,000   | 400,000    | 700,000    |          |           |         |             | 5,337,000  |             |
| 受取手数料等収益      |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| その他事業収益       |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| ⑥ 受取補助金等      | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 0          | 0           |
| 受取補助金等        |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| ⑦ 受取負担金       | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 0          | 0           |
| 受取負担金         |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| ⑧ 受取寄付金       | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 0          | 0           |
| 受取寄付金         |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 募金収益振替        |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| ⑨ 雑収益         | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 0          | 0           |
| 雑収益           |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 事務手数料収益       |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 雑収益           |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 事務手数料収益       |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 経常収益計         | 1,190,000          | 20,035,000 | 6,340,000 | 2,052,000 | 4,900,000  | 19,045,000 | 0        | 0         | 0       | 0           | 53,562,000 | 0           |
| (2) 経常費用      | 14,110,000         | 17,495,000 | 5,536,000 | 1,792,000 | 13,120,000 | 23,023,500 | 130,000  | 350,000   | 930,000 | 0           | 35,054,383 | 114,660,883 |
| 給料手当          |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 賞金            |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 職員交通費         |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 退職給付費用        |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 賞与引当金繰入額      |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 法定福利費         |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 福利厚生費         |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 旅費交通費         | 5,000,000          | 3,400,000  | 1,550,000 | 700,000   | 7,162,000  | 14,795,000 | 100,000  | 2,460,000 | 490,000 | 0           | 35,957,000 | 44          |
| 会議費           | 2,600,000          | 11,000,000 | 3,000,000 | 690,000   | 2,627,000  | 4,140,000  | 20,000   | 60,000    | 180,000 | 0           | 24,217,000 | 45          |
| 海外活動費         |                    |            |           |           | 100,000    | 50,000     |          | 50,000    | 30,000  |             | 500,000    | 730,000     |
| 通信運搬費         | 60,000             |            |           |           | 11,000     | 206,000    |          | 20,000    |         |             | 979,880    | 1,276,880   |
| 減価償却費         |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             | 1,032,945  | 1,032,945   |
| 消耗什器備品費       |                    |            |           |           | 10,000     |            |          |           |         |             | 10,000     | 10,000      |
| 消耗品費          |                    | 20,000     | 5,000     | 10,000    | 110,000    | 109,000    | 0        | 100,000   |         |             | 222,700    | 576,700     |
| 修繕費           |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             | 85,500     | 85,500      |
| 印刷製本費         | 600,000            | 800,000    | 135,000   | 140,000   | 170,000    | 509,000    | 0        | 0         | 100,000 | 0           | 880,800    | 3,344,800   |
| 支払手数料         |                    | 0          | 0         | 0         | 0          |            |          |           |         |             | 0          | 0           |
| 光熱水料費         |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             | 112,946    | 112,946     |
| 賃借料           | 0                  | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          | 0        | 0         | 0       | 0           | 359,146    | 359,146     |
| 保険料           |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             |            |             |
| 諸謝金           | 800,000            | 960,000    | 240,000   | 240,000   | 2,882,000  | 2,823,000  |          | 30,000    |         |             | 132,500    | 132,500     |
| 租税公課          |                    |            |           |           |            |            |          | 360,000   | 50,000  |             | 8,495,000  | 8,495,000   |
| 負担金           | 1,500,000          |            |           |           |            |            |          |           |         |             | 2,320,670  | 2,320,670   |
| 助成金           | 3,500,000          | 1,300,000  | 601,000   |           |            | 311,000    |          | 0         | 100,000 |             | 1,500,000  | 1,500,000   |
| 委託費           |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             | 3,600,000  | 3,600,000   |
| 雑費            | 50,000             | 15,000     | 5,000     | 3,000     | 30,000     | 5,000      | 10,000   | 40,000    | 30,000  |             | 131,582    | 2,353,582   |
| 経費            |                    |            |           |           |            |            |          |           |         |             | 148,000    | 148,000     |

(単位:円)



# 令和4年度 収支予算書 (損益ベース) [個別②]

## 令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目          | 公益事業A 調査・資料収集事業 |           |           |           | 備 考        | No |
|--------------|-----------------|-----------|-----------|-----------|------------|----|
|              | 調査研究            | 参考書籍発行    | 調査年度検討    | 調査等計      |            |    |
| I 一般正味財産増減の部 |                 |           |           |           |            | 1  |
| 1. 経費増減の部    |                 |           |           |           |            | 2  |
| (1) 経常収支     |                 |           |           |           |            | 3  |
| ① 基本財産運用益    | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 4  |
| 基本財産受取利息     | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 5  |
| ② 特定資産運用益    | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 6  |
| 特定資産受取利息     | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 7  |
| ③ 受取人年金      | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 8  |
| ④ 受取金費       | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 9  |
| 正余剰受取金費      | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 10 |
| 特別会員受取金費     | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 11 |
| 賛助会員受取金費     | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 12 |
| ⑤ 事業収益       | 430,000         | 0         | 0         | 430,000   |            | 13 |
| ・調査等事業収益     |                 |           |           |           |            | 14 |
| 参加費・受贈料収益    | 430,000         |           |           | 430,000   |            | 15 |
| 出版物流布収益      | 0               |           |           | 0         |            | 16 |
| 広告・協賛金収益     | 0               |           |           | 0         |            | 17 |
| 受取手数料等収益     | 0               |           |           | 0         |            | 18 |
| その他事業収益      | 0               |           |           | 0         |            | 19 |
| ⑥ 受取補助金等     | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 20 |
| 受取補助金等       | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 21 |
| ⑦ 受取負担金      | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 22 |
| 受取負担金        | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 23 |
| ⑧ 受取寄付金      | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 24 |
| 受取寄付金        | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 25 |
| 募金均等振替       | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 26 |
| ⑨ 雑収益        | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 27 |
| 雑収益          | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 28 |
| 雑収益          | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 29 |
| 事務手数料収益      | 0               | 0         | 0         | 0         |            | 30 |
| 経常収益計        | 430,000         | 0         | 0         | 430,000   |            | 31 |
| (2) 経常費用     |                 |           |           |           |            | 32 |
| 事業費          | 8,510,000       | 152,500   | 9,600,000 | 2,088,072 | 36,776,710 | 34 |
| 給料手当         |                 |           |           |           | 19,674,054 | 35 |
| 賞金           | 0               | 0         | 0         | 0         | 0          | 36 |
| 職員交通費        |                 |           |           |           | 10,000     | 37 |
| 退職給付費用       |                 |           |           |           | 622,694    | 38 |
| 賞与引当金繰入額     |                 |           |           |           | 1,493,052  | 39 |
| 法定福利費        |                 |           |           |           | 3,138,626  | 40 |
| 福利厚生費        |                 |           |           |           | 78,360     | 41 |
| 旅費交通費        | 4,850,000       | 3,386,000 | 4,687,000 | 1,695,072 | 14,616,072 | 42 |
| 会議費          | 1,500,000       | 260,000   | 500,000   | 99,000    | 2,275,000  | 43 |
| 歩外活動費        | 0               | 0         | 100,000   | 50,000    | 500,000    | 44 |
| 通信運搬費        | 20,000          | 12,500    | 0         | 50,000    | 861,960    | 45 |
| 減価償却費        |                 |           |           |           | 2,923,917  | 46 |
| 消耗什器備品費      |                 |           |           |           | 0          | 47 |
| 消耗品費         | 30,000          |           | 700,000   | 30,000    | 195,900    | 48 |
| 修繕費          | 1,500,000       | 0         | 400,000   | 700,000   | 495,960    | 49 |
| 印刷製本費        |                 |           |           |           | 783,000    | 50 |
| 支払手数料        |                 |           |           |           | 654,371    | 51 |
| 光熱水料費        | 0               | 0         | 0         | 0         | 2,080,777  | 52 |
| 賃借料          |                 |           |           |           | 20,000     | 53 |
| 購置金          | 190,000         | 0         | 3,270,000 | 390,000   | 3,881,000  | 54 |
| 租税公課         |                 |           |           |           | 2,501,694  | 55 |
| 負担金          |                 |           |           |           | 0          | 56 |
| 助成金          | 410,000         | 130,000   | 1,515,000 | 0         | 762,345    | 57 |
| 委託費          | 20,000          | 10,000    | 20,000    | 100,000   | 150,000    | 58 |
| 雑費           |                 |           |           |           | 0          | 59 |
|              |                 |           |           |           | 150,000    | 60 |

(単位:円)

| 科 目          | 公益事業B キャンペーン事業  |           |         | 備 考       | No |
|--------------|-----------------|-----------|---------|-----------|----|
|              | 本誌企画活動(シンポジウム等) | 食育事業      | 小共通     |           |    |
| I 一般正味財産増減の部 |                 |           |         |           | 1  |
| 1. 経費増減の部    |                 |           |         |           | 2  |
| (1) 経常収支     |                 |           |         |           | 3  |
| ① 基本財産運用益    | 0               | 0         | 0       | 0         | 4  |
| 基本財産受取利息     | 0               | 0         | 0       | 0         | 5  |
| ② 特定資産運用益    | 0               | 0         | 0       | 0         | 6  |
| 特定資産受取利息     | 0               | 0         | 0       | 0         | 7  |
| ③ 受取人年金      | 0               | 0         | 0       | 0         | 8  |
| ④ 受取金費       | 0               | 0         | 0       | 0         | 9  |
| 正余剰受取金費      | 0               | 0         | 0       | 0         | 10 |
| 特別会員受取金費     | 0               | 0         | 0       | 0         | 11 |
| 賛助会員受取金費     | 0               | 0         | 0       | 0         | 12 |
| ⑤ 事業収益       | 250,000         | 0         | 0       | 250,000   | 13 |
| ・キャンペーン等事業収益 |                 |           |         |           | 14 |
| 参加費・受贈料収益    |                 |           |         |           | 15 |
| 出版物流布収益      |                 |           |         |           | 16 |
| 広告・協賛金収益     |                 |           |         |           | 17 |
| 受取手数料等収益     |                 |           |         |           | 18 |
| その他事業収益      | 250,000         |           |         | 250,000   | 19 |
| ⑥ 受取補助金等     | 0               | 0         | 0       | 0         | 20 |
| 受取補助金等       | 0               | 0         | 0       | 0         | 21 |
| ⑦ 受取負担金      | 0               | 0         | 0       | 0         | 22 |
| 受取負担金        | 0               | 0         | 0       | 0         | 23 |
| ⑧ 受取寄付金      | 0               | 0         | 0       | 0         | 24 |
| 受取寄付金        | 0               | 0         | 0       | 0         | 25 |
| 募金均等振替       | 0               | 0         | 0       | 0         | 26 |
| ⑨ 雑収益        | 0               | 0         | 0       | 0         | 27 |
| 雑収益          | 0               | 0         | 0       | 0         | 28 |
| 雑収益          | 0               | 0         | 0       | 0         | 29 |
| 事務手数料収益      | 0               | 0         | 0       | 0         | 30 |
| 経常収益計        | 250,000         | 0         | 0       | 250,000   | 31 |
| (2) 経常費用     |                 |           |         |           | 32 |
| 事業費          | 11,618,000      | 1,350,000 | 415,000 | 7,592,436 | 34 |
| 給料手当         |                 |           |         | 4,819,663 | 35 |
| 賞金           | 0               | 0         | 0       | 0         | 36 |
| 職員交通費        |                 |           |         |           | 37 |
| 退職給付費用       |                 |           |         | 152,575   | 38 |
| 賞与引当金繰入額     |                 |           |         | 365,832   | 39 |
| 法定福利費        |                 |           |         | 769,036   | 40 |
| 福利厚生費        |                 |           |         | 19,200    | 41 |
| 旅費交通費        | 2,690,000       | 480,000   | 113,000 | 3,253,000 | 42 |
| 会議費          | 308,000         | 30,000    | 73,000  | 411,000   | 43 |
| 歩外活動費        |                 |           |         | 160,000   | 44 |
| 通信運搬費        | 500,000         |           | 0       | 211,200   | 45 |
| 減価償却費        |                 |           |         | 206,824   | 46 |
| 消耗什器備品費      |                 |           |         | 0         | 47 |
| 消耗品費         | 25,000          | 10,000    | 20,000  | 48,000    | 48 |
| 修繕費          | 1,000,000       | 0         | 100,000 | 192,000   | 49 |
| 印刷製本費        |                 |           |         | 18,360    | 50 |
| 支払手数料        |                 |           |         | 24,254    | 51 |
| 光熱水料費        | 0               | 0         | 0       | 77,122    | 52 |
| 賃借料          |                 |           |         | 0         | 53 |
| 購置金          | 2,100,000       | 800,000   | 80,000  | 2,980,000 | 54 |
| 租税公課         |                 |           |         | 500,114   | 55 |
| 負担金          |                 |           |         | 0         | 56 |
| 助成金          | 5,000,000       |           |         | 28,256    | 57 |
| 委託費          | 25,000          | 30,000    | 30,000  | 5,028,256 | 58 |
| 雑費           |                 |           |         | 85,000    | 59 |



# 令和4年度 収支予算書 (損益ベース) [個別③]

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目          | 地方組織支障     | ブロック組織支障   | 公益事業4 拡充・支障・共通事業<br>予算対策活動 | 保育情報提供    | 広報活動       | 小共通        | 拡充・支障・共通事業計 | 備 考                           | No |
|--------------|------------|------------|----------------------------|-----------|------------|------------|-------------|-------------------------------|----|
| I 一般正味財産増減の部 |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 1  |
| 1. 経常増減の部    |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 2  |
| (1) 経常収益     |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 3  |
| ① 基本財産運用益    | 0          | 0          | 0                          | 0         | 0          | 0          | 0           |                               | 4  |
| 基本財産受取利息     |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 5  |
| ② 特定資産運用益    | 0          | 0          | 0                          | 0         | 0          | 9,097,500  | 9,097,500   |                               | 6  |
| 特定資産受取利息     |            |            |                            |           |            | 9,097,500  | 9,097,500   |                               | 7  |
| ③ 受取入会金      | 0          | 0          | 0                          | 0         | 0          | 0          | 0           |                               | 8  |
| ④ 受取会費       | 0          | 0          | 0                          | 0         | 0          | 51,870,000 | 51,870,000  |                               | 9  |
| 正会員受取会費      |            |            |                            |           |            | 51,870,000 | 51,870,000  | 2022・1・28現在会員数10,170+200      | 10 |
| 特別会員受取会費     |            |            |                            |           |            | 0          | 0           |                               | 11 |
| 補助会員受取会費     |            |            |                            |           |            | 0          | 0           |                               | 12 |
| ⑤ 事業収益       | 0          | 0          | 0                          | 1,170,000 | 34,800,000 | 0          | 35,970,000  |                               | 13 |
| ・公益共通事業収益    |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 14 |
| 参加費・受講料収益    |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 15 |
| 出版物頒布収益      |            |            |                            |           | 2,800,000  |            | 2,800,000   |                               | 16 |
| 広告・協賛金収益     |            |            |                            | 1,170,000 | 32,000,000 |            | 33,170,000  |                               | 17 |
| 受取手数料等収益     |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 18 |
| その他事業収益      |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 19 |
| ⑥ 受取補助金等     | 0          | 0          | 0                          | 0         | 0          | 0          | 0           |                               | 20 |
| 受取補助金等       |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 21 |
| ⑦ 受取負担金      | 0          | 0          | 0                          | 0         | 0          | 0          | 0           |                               | 22 |
| 受取負担金        |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 23 |
| ⑧ 受取寄付金      | 0          | 0          | 24,900,000                 | 0         | 0          | 0          | 24,900,000  |                               | 24 |
| 受取寄付金        |            |            | 24,900,000                 |           |            |            | 24,900,000  |                               | 25 |
| 募金収益振替       |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 26 |
| ⑨ 雑収益        | 0          | 0          | 0                          | 0         | 0          | 0          | 0           |                               | 27 |
| 受取利息         |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 28 |
| 雑収益          |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 29 |
| 雑収益          |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 30 |
| 事務手数料収益      |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 31 |
| 経常収益計        | 0          | 0          | 24,900,000                 | 1,170,000 | 34,800,000 | 60,967,500 | 121,837,500 |                               | 32 |
| (2) 経常費用     |            |            |                            |           |            |            |             |                               | 33 |
| 給料手当         | 78,620,000 | 17,300,000 | 24,900,000                 | 1,114,000 | 42,093,000 | 18,829,264 | 182,856,264 |                               | 34 |
| 賃金           |            |            |                            |           |            | 12,091,975 | 12,091,975  |                               | 35 |
| 職員交通費        |            |            |                            |           |            | 0          | 0           |                               | 36 |
| 退職給付費用       |            |            |                            |           |            | 10,000     | 10,000      |                               | 37 |
| 賞与引当金繰入額     |            |            |                            |           |            | 382,707    | 382,707     |                               | 38 |
| 法定種利費        |            |            |                            |           |            | 917,629    | 917,629     |                               | 39 |
| 福利厚生費        |            |            |                            |           |            | 1,928,998  | 1,928,998   |                               | 40 |
| 旅費交通費        |            |            |                            |           |            | 48,160     | 48,160      |                               | 41 |
| 会議費          |            |            |                            |           |            | 17,911,000 | 17,911,000  |                               | 42 |
| 渉外活動費        |            |            |                            |           |            | 0          | 0           |                               | 43 |
| 通信運搬費        |            |            |                            |           |            | 700,000    | 700,000     |                               | 44 |
| 減価償却費        |            |            |                            |           |            | 320,000    | 320,000     |                               | 45 |
| 消耗什器備品費      |            |            |                            |           |            | 1,390,000  | 1,390,000   |                               | 46 |
| 消耗品費         |            |            |                            |           |            | 529,760    | 529,760     |                               | 47 |
| 修繕費          |            |            |                            |           |            | 370,476    | 370,476     |                               | 48 |
| 印刷製本費        |            |            |                            |           |            | 0          | 0           |                               | 49 |
| 支払手数料        |            |            |                            |           |            | 50,000     | 50,000      |                               | 50 |
| 賃借料          |            |            |                            |           |            | 46,260     | 46,260      |                               | 51 |
| 保険料          |            |            |                            |           |            | 11,940,000 | 11,940,000  |                               | 52 |
| 雑謝金          |            |            |                            |           |            | 0          | 0           |                               | 53 |
| 租税公課         |            |            |                            |           |            | 61,109     | 61,109      |                               | 54 |
| 負担金          |            |            |                            |           |            | 194,317    | 194,317     |                               | 55 |
| 助成金          |            |            |                            |           |            | 0          | 0           |                               | 56 |
| 委託費          |            |            |                            |           |            | 4,560,000  | 4,560,000   |                               | 57 |
| 雑費           |            |            |                            |           |            | 20,000     | 1,274,880   |                               | 58 |
|              |            |            |                            |           |            | 0          | 0           |                               | 59 |
|              |            |            |                            |           |            | 0          | 0           |                               | 60 |
|              |            |            |                            |           |            | 95,920,000 | 95,920,000  | ブロック宛14,783,675円、企画大妻補助費180万円 | 61 |
|              |            |            |                            |           |            | 7,017,193  | 7,017,193   |                               | 62 |
|              |            |            |                            |           |            | 850,000    | 850,000     |                               | 62 |



# 令和4年度 収支予算書(損益ベース) [個別④]

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目          | サービス事業    |             |            |         |            | 収益事業等     |           |            |             |            | 備 考 |
|--------------|-----------|-------------|------------|---------|------------|-----------|-----------|------------|-------------|------------|-----|
|              | サービス事業検討  | 会員向けサービス事業  | 事務業務委託事業   | 出版物販売   | 事務所賃貸      | 保育功労表彰    | 幹部セミナー    | 小共通        | 収益等計        |            |     |
| I 一般正味財産増減の部 |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 1. 經常増減の部    |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| (1) 經常収益     |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| ① 基本財産運用利益   | 0         | 0           | 0          | 0       | 0          | 0         | 0         | 0          | 0           | 0          |     |
| 基本財産受取利息     |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| ② 特定資産運用利益   | 0         | 0           | 0          | 0       | 0          | 0         | 0         | 0          | 0           | 0          |     |
| 特定資産受取利息     |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| ③ 受取入会金      |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| ④ 受取会費       | 0         | 122,300,000 | 0          | 0       | 0          | 0         | 0         | 0          | 122,300,000 | 0          |     |
| 正会員受取会費      |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 特別会員受取会費     |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 賛助会員受取会費     | 0         | 122,300,000 |            |         |            |           |           |            | 122,300,000 | 0          |     |
| ⑤ 事業収益       | 3,900,000 | 97,777,000  | 17,199,600 | 700,000 | 12,240,000 | 0         | 4,300,000 | 0          | 136,116,600 | 0          |     |
| ・収益等事業収益     |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 参加費・受講料収益    |           |             |            |         |            |           | 3,900,000 |            | 3,900,000   |            |     |
| 出版物頒布収益      |           |             |            | 700,000 |            |           |           |            | 700,000     |            |     |
| 広告・協賛金収益     |           |             |            |         |            |           | 400,000   |            | 400,000     |            |     |
| 受取手数料等収益     | 3,900,000 | 97,777,000  | 17,199,600 |         |            |           |           |            | 118,876,600 |            |     |
| 賃料収益         |           |             |            |         | 12,240,000 |           |           |            | 12,240,000  |            |     |
| その他の事業収益     |           |             |            |         |            |           |           |            | 0           |            |     |
| ⑥ 受取補助金等     | 0         | 0           | 0          | 0       | 0          | 0         | 0         | 0          | 0           | 0          |     |
| 受取補助金等       |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| ⑦ 受取負担金      | 0         | 0           | 0          | 0       | 0          | 0         | 0         | 0          | 0           | 0          |     |
| 受取負担金        |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| ⑧ 受取寄付金      | 0         | 0           | 0          | 0       | 0          | 0         | 0         | 0          | 0           | 0          |     |
| 受取寄付金        |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 募金収益振替       |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| ⑨ 雑収益        | 0         | 5,000       | 0          | 0       | 0          | 0         | 0         | 1,540,440  | 1,545,440   | 0          |     |
| 受取利息         |           | 5,000       |            |         |            |           |           |            | 5,000       |            |     |
| 雑収益          |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 事務手数料収益      |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 經常収益計        | 3,900,000 | 220,082,000 | 17,199,600 | 700,000 | 12,240,000 | 0         | 4,300,000 | 1,540,440  | 1,540,440   | 5,000      |     |
| (2) 經常費用     |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 給料手当         | 3,900,000 | 21,450,000  | 0          | 0       | 0          | 1,899,000 | 7,167,200 | 26,684,053 | 61,110,253  | 13,666,650 |     |
| 賃金           |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 職員交通費        |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 退職給付費用       |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 賞与引当金繰入額     |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 法定福利費        |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 福利厚生費        |           |             |            |         |            |           |           |            |             |            |     |
| 旅費交通費        | 2,900,000 |             |            |         |            |           | 1,800,000 |            | 4,700,000   |            |     |
| 会議費          | 1,000,000 |             |            |         |            |           | 4,700,000 |            | 6,000,000   |            |     |
| 渉外活動費        |           | 400,000     |            |         |            |           |           | 160,000    | 560,000     |            |     |
| 通信運搬費        |           | 200,000     |            |         |            |           |           | 588,840    | 788,840     |            |     |
| 減価償却費        |           |             |            |         |            |           |           | 2,598,082  | 2,598,082   |            |     |
| 消耗什器備品費      |           | 50,000      |            |         |            |           |           |            | 50,000      |            |     |
| 消耗品費         |           | 50,000      |            |         |            |           |           |            | 1,111,100   |            |     |
| 修繕費          |           | 50,000      |            |         |            |           |           |            | 428,580     |            |     |
| 印刷製本費        |           | 300,000     |            |         |            |           |           |            | 854,400     |            |     |
| 支払手数料        |           | 2,600,000   |            |         |            |           |           |            | 2,600,000   |            |     |
| 光熱水料費        |           |             |            |         |            |           |           |            | 566,154     |            |     |
| 賃借料          |           |             |            |         |            |           |           |            | 1,800,266   |            |     |
| 保険料          |           |             |            |         |            |           |           |            | 0           |            |     |
| 諸謝金          |           | 100,000     |            |         |            |           |           |            | 300,000     |            |     |
| 租税公課         |           |             |            |         |            |           |           |            | 1,830,534   |            |     |
| 負担金          |           |             |            |         |            |           |           |            | 0           |            |     |
| 助成金          |           |             |            |         |            |           |           |            | 0           |            |     |
| 委託費          |           | 17,500,000  |            |         |            |           |           |            | 18,670,773  |            |     |
| 雑費           |           | 200,000     |            |         |            |           |           |            | 220,000     |            |     |





# 令和4年度 収支予算書 (損益ベース) [個別⑤]

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目          | 法人管理事業 |        |      |        |        | 法人計        | 備 考 | No |
|--------------|--------|--------|------|--------|--------|------------|-----|----|
|              | 組織拡大事業 | 総務組織活動 | 財務関係 | 公益法人対策 | 総会・会議費 |            |     |    |
| I 一般正味財産増減の部 |        |        |      |        |        |            |     | 1  |
| 1 経常増減の部     |        |        |      |        |        |            |     | 2  |
| (1) 経常収益     |        |        |      |        |        |            |     | 3  |
| ① 基本財産運用利益   | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0          |     | 4  |
| 基本財産受取利息     |        |        |      |        |        |            |     | 5  |
| ② 特定資産運用利益   | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 8,507,500  |     | 6  |
| 特定資産受取利息     |        |        |      |        |        | 8,507,500  |     | 7  |
| ③ 受取人益金      |        |        |      |        |        | 0          |     | 8  |
| ④ 受取会費       | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 51,870,000 |     | 9  |
| 正会員受取会費      |        |        |      |        |        | 51,870,000 |     | 10 |
| 特別会員受取会費     |        |        |      |        |        | 0          |     | 11 |
| 賛助会員受取会費     |        |        |      |        |        | 0          |     | 12 |
| ⑤ 事業収益       | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 2,350,000  |     | 13 |
| ・法人会計事業取入    |        |        |      |        |        | 2,350,000  |     | 14 |
| 参加費・受講料収益    |        |        |      |        |        | 2,100,000  |     | 15 |
| 出版物頒布収益      |        |        |      |        |        | 0          |     | 16 |
| 広告・協賛金収益     |        |        |      |        |        | 250,000    |     | 17 |
| 受取手数料等収益     |        |        |      |        |        | 0          |     | 18 |
| その他事業収益      |        |        |      |        |        | 0          |     | 19 |
| ⑥ 受取補助金等     | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0          |     | 20 |
| 受取補助金等       |        |        |      |        |        | 0          |     | 21 |
| ⑦ 受取負担金      | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0          |     | 22 |
| 受取負担金        |        |        |      |        |        | 0          |     | 23 |
| ⑧ 受取寄付金      | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0          |     | 24 |
| 受取寄付金        |        |        |      |        |        | 0          |     | 25 |
| 受取募金収益振替額    |        |        |      |        |        | 0          |     | 26 |
| ⑨ 雑収益        | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0          |     | 27 |
| 雑収益          |        |        |      |        |        | 0          |     | 28 |
| 事務手数料収益      |        |        |      |        |        | 300,000    |     | 29 |
| 事務手数料収益      |        |        |      |        |        | 300,000    |     | 30 |
| 経常収益計        | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 60,377,500 |     | 31 |
| (2) 経常費用     |        |        |      |        |        |            |     | 32 |
| 事業費          | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0          |     | 33 |
| 給料手当         |        |        |      |        |        | 0          |     | 34 |
| 賞与           |        |        |      |        |        | 0          |     | 35 |
| 職員交通費        |        |        |      |        |        | 0          |     | 36 |
| 退職給付費用       |        |        |      |        |        | 0          |     | 37 |
| 賞与引当金繰入額     |        |        |      |        |        | 0          |     | 38 |
| 法定福利費        |        |        |      |        |        | 0          |     | 39 |
| 福利厚生費        |        |        |      |        |        | 0          |     | 40 |
| 旅費交通費        |        |        |      |        |        | 0          |     | 41 |
| 会議費          |        |        |      |        |        | 0          |     | 42 |
| 渉外活動費        |        |        |      |        |        | 0          |     | 43 |
| 通信運搬費        |        |        |      |        |        | 0          |     | 44 |
| 減価償却費        |        |        |      |        |        | 0          |     | 45 |
| 消耗什器備品費      |        |        |      |        |        | 0          |     | 46 |
| 消耗品費         |        |        |      |        |        | 0          |     | 47 |
| 修繕費          |        |        |      |        |        | 0          |     | 48 |
| 印刷製本費        |        |        |      |        |        | 0          |     | 49 |
| 支払手数料        |        |        |      |        |        | 0          |     | 50 |
| 光熱水料費        |        |        |      |        |        | 0          |     | 51 |
| 賃借料          |        |        |      |        |        | 0          |     | 52 |
| 保険料          |        |        |      |        |        | 0          |     | 53 |
| 諸謝金          |        |        |      |        |        | 0          |     | 54 |
| 租税公課         |        |        |      |        |        | 0          |     | 55 |
| 負担金          |        |        |      |        |        | 0          |     | 56 |
| 助成金          |        |        |      |        |        | 0          |     | 57 |
| 委託費          |        |        |      |        |        | 0          |     | 58 |
| 雑費           |        |        |      |        |        | 0          |     | 59 |
|              |        |        |      |        |        | 0          |     | 60 |

|               |            |            |            |          |             |   |            |            |             |     |
|---------------|------------|------------|------------|----------|-------------|---|------------|------------|-------------|-----|
| 管理費           | 3,170,000  | 5,945,000  | 5,865,100  | 880,000  | 37,446,320  | 0 | 9,122,000  | 67,360,507 | 129,788,927 | 61  |
| 役員報酬          |            |            |            |          |             |   |            | 740,000    | 740,000     | 62  |
| 給料手当          |            |            |            |          |             |   |            | 27,797,043 | 27,797,043  | 63  |
| 職員交通費         |            |            |            |          |             |   |            | 100,000    | 100,000     | 64  |
| 退職給付費用        |            |            |            |          |             |   |            | 880,163    | 880,163     | 65  |
| 賞与引当金繰入額      |            |            |            |          |             |   |            | 2,110,394  | 2,110,394   | 66  |
| 法定福利費         |            |            |            |          |             |   |            | 4,436,373  | 4,436,373   | 67  |
| 福利厚生費         |            |            |            |          |             |   |            | 110,760    | 110,760     | 68  |
| 旅費交通費         | 700,000    | 5,080,000  | 134,000    |          | 27,540,320  |   | 5,232,000  | 38,686,320 | 69          |     |
| 会議費           | 1,000,000  | 665,000    | 10,000     |          | 7,256,000   |   | 2,095,000  | 11,026,000 | 70          |     |
| 渉外活動費         | 100,000    | 100,000    |            |          | 50,000      |   | 20,000     | 4,630,000  | 71          |     |
| 通信運搬費         |            | 10,000     |            |          | 300,000     |   | 25,000     | 1,218,360  | 72          |     |
| 減価償却費         |            |            |            |          |             |   |            | 5,485,902  | 5,485,902   | 73  |
| 消耗什器備品費       |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0           | 74  |
| 消耗品費          | 150,000    |            |            |          | 10,000      |   | 15,000     | 276,900    | 451,900     | 75  |
| 修繕費           |            |            |            |          |             |   |            | 725,940    | 725,940     | 76  |
| 印刷製本費         |            |            |            |          | 2,140,000   |   | 235,000    | 1,107,600  | 3,482,600   | 77  |
| 支払手数料         |            |            | 551,100    |          |             |   | 0          | 1,716,000  | 2,267,100   | 78  |
| 光熱水料費         |            |            |            |          |             |   |            | 958,966    | 958,966     | 79  |
| 賃借料           |            |            |            |          |             |   |            | 3,049,337  | 3,049,337   | 80  |
| 保険料           |            | 80,000     |            |          |             |   | 580,000    | 4,700,000  | 4,700,000   | 81  |
| 諸謝金           |            |            |            |          |             |   |            | 3,564,308  | 3,564,308   | 82  |
| 租税公課          |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0           | 83  |
| 負担金           | 300,000    |            | 5,170,000  | 880,000  | 90,000      | 0 | 700,000    | 3,152,461  | 10,342,461  | 84  |
| 委託費           | 900,000    |            |            |          | 60,000      |   | 150,000    | 600,000    | 760,000     | 85  |
| 雑費            | 20,000     | 10,000     |            |          |             |   | 70,000     | 0          | 0           | 86  |
| 災害支援給付金等      |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0           | 87  |
| 経常費用計         | 3,170,000  | 5,945,000  | 5,865,100  | 880,000  | 37,446,320  | 0 | 9,122,000  | 67,360,507 | 129,788,927 | 88  |
| 評価損益等調整前経常増減額 | -3,170,000 | -5,945,000 | -5,865,100 | -880,000 | -37,446,320 | 0 | -6,472,000 | -6,983,007 | -66,761,427 | 89  |
| 基本財産評価増減等     |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 90  |
| 特定資産評価増減等     |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 91  |
| 投資有価証券評価増減等   |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 92  |
| 評価損益等計        | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0           | 93  |
| 当期経常増減額       | -3,170,000 | -5,945,000 | -5,865,100 | -880,000 | -37,446,320 | 0 | -6,472,000 | -6,983,007 | -66,761,427 | 94  |
| 2.経常外増減の部     |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 95  |
| (1)経常外収益      |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 96  |
| (2)経常外費用      |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 97  |
| 経常外費用計        | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0           | 98  |
| 当期経常外増減額      | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0           | 99  |
| 他会計振替額        | -3,170,000 | -5,945,000 | -5,865,100 | -880,000 | -37,446,320 | 0 | -6,472,000 | -6,983,007 | -66,761,427 | 100 |
| 当期一般正味財産増減額   | -3,170,000 | -5,945,000 | -5,865,100 | -880,000 | -37,446,320 | 0 | -6,472,000 | -6,983,007 | -66,761,427 | 101 |
| 一般正味財産期首残高    |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 102 |
| 一般正味財産期末残高    | -3,170,000 | -5,945,000 | -5,865,100 | -880,000 | -37,446,320 | 0 | -6,472,000 | -6,983,007 | -66,761,427 | 103 |
| 指定正味財産増減の部    |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 104 |
| 受取寄付金         | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0           | 105 |
| 募金収益          | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0           | 106 |
| 特定資産運用益       | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0           | 107 |
| 一般正味財産への振替額   | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0           | 108 |
| 当期指定正味財産増減額   | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0           | 109 |
| 指定正味財産期首残高    |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 110 |
| 指定正味財産期末残高    | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0           | 111 |
| III 正味財産期末残高  | -3,170,000 | -5,945,000 | -5,865,100 | -880,000 | -37,446,320 | 0 | -6,472,000 | -6,983,007 | -66,761,427 | 112 |
|               |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 113 |
|               |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 114 |
|               |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 115 |
|               |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 116 |
|               |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 117 |
|               |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 118 |
|               |            |            |            |          |             |   |            |            |             | 119 |

# 令和4年度 収支予算書 (資金収支ベース) [総括]

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

| 科 目           | 公1:講座、セミナー等事業 | 公2:調査、資料収集等事業 | 公3:キャンペーン等事業 | 公4:拡充支援等事業  | 共通          | 公益目的事業会計<br>合計 | 収益事業等会計     | 法人会計        | 内部取引控除       | 令和4年度予算合計   | 令和3年度予算合計  | 増減額        | No |
|---------------|---------------|---------------|--------------|-------------|-------------|----------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------------|------------|----|
| I 事業活動収支の部    |               |               |              |             |             |                |             |             |              |             |            |            | 1  |
| 1. 事業活動収入     |               |               |              |             |             |                |             |             |              |             |            |            | 2  |
| ① 基本財産運用収入    | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 0          | 3  |
| 基本財産利息収入      | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 0          | 4  |
| ② 特定資産運用収入    | 0             | 0             | 0            | 0           | 9,097,500   | 9,097,500      | 0           | 8,507,500   | 17,605,000   | 20,666,500  | 20,666,500 | -3,061,500 | 5  |
| 特定資産利息収入      | 0             | 0             | 0            | 0           | 9,097,500   | 9,097,500      | 0           | 8,507,500   | 17,605,000   | 20,666,500  | 20,666,500 | -3,061,500 | 6  |
| ③ 人営収入        | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 0          | 7  |
| ④ 委託収入        | 0             | 0             | 0            | 0           | 51,870,000  | 51,870,000     | 122,300,000 | 51,870,000  | 226,040,000  | 221,260,000 | 4,780,000  | 8          |    |
| 正会員会費収入       | 0             | 0             | 0            | 0           | 51,870,000  | 51,870,000     | 0           | 51,870,000  | 103,740,000  | 102,480,000 | 1,260,000  | 9          |    |
| 賛助会員会費収入      | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 0          | 10 |
| ⑤ 事業収入        | 53,562,000    | 430,000       | 250,000      | 359,700,000 | 0           | 90,212,000     | 136,116,600 | 2,350,000   | 122,300,000  | 118,780,000 | 3,520,000  | 11         |    |
| 参加費・受講料収入     | 47,825,000    | 430,000       | 0            | 0           | 0           | 48,255,000     | 3,900,000   | 2,100,000   | 228,678,600  | 197,674,500 | 31,004,100 | 12         |    |
| 出版物頒布収入       | 400,000       | 0             | 0            | 2,800,000   | 0           | 3,200,000      | 700,000     | 0           | 54,255,000   | 39,542,000  | 14,713,000 | 13         |    |
| 広告・協賛金収入      | 5,337,000     | 0             | 0            | 33,170,000  | 0           | 38,507,000     | 400,000     | 250,000     | 3,900,000    | 3,500,000   | 400,000    | 14         |    |
| 受取手数料等収入      | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 118,876,600 | 0           | 118,876,600  | 111,015,500 | 8,030,000  | 15         |    |
| 賃料収入          | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 12,240,000  | 0           | 12,240,000   | 12,240,000  | 0          | 16         |    |
| その他収入         | 0             | 0             | 250,000      | 0           | 0           | 250,000        | 0           | 0           | 250,000      | 250,000     | 0          | 17         |    |
| ⑥ 補助金等収入      | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 18         |    |
| 補助金等収入        | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 19         |    |
| ⑦ 負担金収入       | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 20         |    |
| 負担金収入         | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 21         |    |
| ⑧ 寄付金収入       | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 22         |    |
| 寄付金収入         | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 23         |    |
| ⑨ 雑収入         | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 24         |    |
| 受取利息収入        | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 25         |    |
| 雑収入           | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 1,545,440   | 300,000     | 1,845,440    | 1,845,440   | 0          | 26         |    |
| 事務手数料収入       | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 5,000       | 0           | 5,000        | 5,000       | 0          | 27         |    |
| 雑収入           | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 1,540,440   | 300,000     | 1,840,440    | 1,840,440   | 0          | 28         |    |
| ⑩ 他会計からの繰入金収入 | 0             | 0             | 0            | 0           | 187,272,524 | 187,272,524    | 0           | 15,577,243  | -202,849,767 | 0           | 0          | 29         |    |
| 他会計からの繰入金収入   | 0             | 0             | 0            | 0           | 187,272,524 | 187,272,524    | 0           | 15,577,243  | -202,849,767 | 0           | 0          | 30         |    |
| 事業活動収入計       | 53,562,000    | 430,000       | 250,000      | 60,870,000  | 0           | 363,352,024    | 259,962,040 | 78,604,743  | 499,069,040  | 464,946,440 | 34,122,600 | 31         |    |
| ① 事業費支出       | 111,222,748   | 60,062,619    | 20,251,205   | 181,185,452 | 0           | 372,722,024    | 57,042,273  | 429,764,297 | 429,764,297  | 385,433,674 | 44,330,623 | 32         |    |
| 給料手当支出        | 22,355,939    | 19,674,054    | 4,819,663    | 12,091,975  | 0           | 58,941,631     | 13,666,650  | 0           | 72,608,281   | 70,875,111  | 1,733,170  | 33         |    |
| 賃金支出          | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 34         |    |
| 職員交通費支出       | 0             | 10,000        | 0            | 10,000      | 0           | 20,000         | 0           | 0           | 20,000       | 20,000      | 0          | 35         |    |
| 退職給付費用支出      | 3,568,005     | 3,138,626     | 769,036      | 1,928,998   | 0           | 9,404,665      | 2,180,536   | 0           | 11,585,201   | 11,343,363  | 241,838    | 36         |    |
| 福利厚生費支出       | 89,080        | 78,360        | 19,200       | 48,160      | 0           | 234,800        | 54,440      | 0           | 289,240      | 279,880     | 9,360      | 37         |    |
| 旅費交通費支出       | 35,957,000    | 14,618,072    | 3,253,000    | 17,911,000  | 0           | 71,739,072     | 4,700,000   | 0           | 76,439,072   | 57,557,240  | 18,881,832 | 38         |    |
| 委託費支出         | 24,217,000    | 2,379,000     | 411,000      | 2,700,000   | 0           | 29,707,000     | 6,600,000   | 0           | 36,307,000   | 36,936,800  | -629,800   | 39         |    |
| 通信運搬費支出       | 1,276,880     | 1,000,000     | 160,000      | 1,390,000   | 0           | 3,280,000      | 560,000     | 0           | 3,840,000    | 3,840,000   | 0          | 40         |    |
| 消耗什器備品費支出     | 10,000        | 1,044,460     | 711,200      | 15,319,760  | 0           | 18,352,300     | 788,840     | 0           | 19,151,140   | 17,474,180  | 1,676,960  | 41         |    |
| 消耗品費支出        | 576,700       | 2,135,900     | 103,000      | 1,340,400   | 0           | 4,156,000      | 1,111,100   | 0           | 5,267,100    | 4,899,700   | 367,400    | 42         |    |
| 修繕費支出         | 85,500        | 489,360       | 18,360       | 46,260      | 0           | 645,480        | 478,580     | 0           | 1,124,060    | 1,124,060   | 0          | 43         |    |
| 印刷製本費支出       | 3,344,800     | 3,383,600     | 1,292,000    | 18,521,600  | 0           | 26,542,000     | 85,400      | 0           | 27,396,400   | 26,478,800  | 917,600    | 44         |    |
| 支払手数料支出       | 0             | 0             | 0            | 0           | 0           | 0              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0          | 45         |    |
| 光熱水料費支出       | 112,946       | 654,371       | 24,254       | 61,109      | 0           | 852,680        | 566,154     | 0           | 1,418,834    | 1,418,834   | 0          | 46         |    |
| 賃借料支出         | 359,146       | 2,080,777     | 77,122       | 194,317     | 0           | 2,711,362      | 1,800,266   | 0           | 4,511,628    | 5,137,688   | -626,060   | 47         |    |
| 保険料支出         | 132,500       | 20,000        | 0            | 0           | 0           | 152,500        | 300,000     | 0           | 152,500      | 152,500     | 0          | 48         |    |
| 諸謝金支出         | 8,495,000     | 3,881,000     | 2,980,000    | 4,560,000   | 0           | 19,876,000     | 300,000     | 0           | 20,176,000   | 13,858,744  | 6,317,256  | 49         |    |
| 租税公課支出        | 2,320,670     | 2,501,694     | 500,114      | 1,274,680   | 0           | 6,597,158      | 1,830,534   | 0           | 8,427,692    | 6,214,532   | 2,213,160  | 50         |    |
| 負担金支出         | 1,500,000     | 0             | 0            | 0           | 0           | 1,500,000      | 0           | 0           | 1,500,000    | 1,500,000   | 0          | 51         |    |
| 助成金支出         | 3,600,000     | 0             | 0            | 95,920,000  | 0           | 99,520,000     | 0           | 0           | 99,520,000   | 93,393,575  | 6,126,425  | 52         |    |
| 委託費支出         | 2,363,562     | 2,817,345     | 5,028,256    | 7,017,193   | 0           | 17,246,376     | 18,670,773  | 0           | 35,917,149   | 30,496,912  | 5,418,237  | 53         |    |
| 雑費支出          | 148,000       | 150,000       | 85,000       | 850,000     | 0           | 1,233,000      | 220,000     | 0           | 1,453,000    | 1,337,326   | 115,674    | 54         |    |

(単位:円)







令和4年度 収支予算書 (資金収支ベース) [個別②]  
令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:円)

| 科  | 目           | 公益事業2 調査・資料収支等事業 |           |           |           | 小共通        | 調査等計       | 備考 | No |
|----|-------------|------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|----|----|
|    |             | 調査研究             | 保育所施設資料収支 | 図書書籍収支    | 子育て総合施設収支 |            |            |    |    |
| I  | 事業活動収支の部    |                  |           |           |           |            |            |    |    |
| 1. | 事業活動収入      |                  |           |           |           |            |            |    |    |
| ①  | 基本財産運用用収入   | 0                | 0         | 0         | 0         | 0          |            | 1  |    |
|    | 基本財産利息収入    |                  |           |           |           |            |            | 2  |    |
| ②  | 特定資産運用収入    | 0                | 0         | 0         | 0         | 0          |            | 3  |    |
|    | 特定資産利息収入    |                  |           |           |           |            |            | 4  |    |
| ③  | 入会金収入       |                  |           |           |           |            |            | 5  |    |
| ④  | 会費収入        | 0                | 0         | 0         | 0         | 0          |            | 6  |    |
|    | 正会員会費収入     |                  |           |           |           |            |            | 7  |    |
|    | 特別会員会費収入    |                  |           |           |           |            |            | 8  |    |
|    | 賛助会員会費収入    |                  |           |           |           |            |            | 9  |    |
| ⑤  | 事業収入        | 430,000          | 0         | 0         | 0         | 430,000    |            | 10 |    |
|    | 調査等事業収入     |                  |           |           |           |            |            | 11 |    |
|    | 参加費・受講料収入   | 430,000          |           |           |           | 430,000    |            | 12 |    |
|    | 出版物頒布収入     |                  |           |           |           |            |            | 13 |    |
|    | 広告・協賛金収入    |                  |           |           |           |            |            | 14 |    |
|    | 受取手数料等収入    |                  |           |           |           |            |            | 15 |    |
|    | その他収入       |                  |           |           |           |            |            | 16 |    |
| ⑥  | 補助金等収入      | 0                | 0         | 0         | 0         | 0          |            | 17 |    |
|    | 補助金等収入      |                  |           |           |           |            |            | 18 |    |
| ⑦  | 負担金収入       | 0                | 0         | 0         | 0         | 0          |            | 19 |    |
|    | 負担金収入       |                  |           |           |           |            |            | 20 |    |
| ⑧  | 寄付金収入       | 0                | 0         | 0         | 0         | 0          |            | 21 |    |
|    | 寄付金収入       |                  |           |           |           |            |            | 22 |    |
|    | 募入金収入       |                  |           |           |           |            |            | 23 |    |
| ⑨  | 雑収入         | 0                | 0         | 0         | 0         | 0          |            | 24 |    |
|    | 雑収入         |                  |           |           |           |            |            | 25 |    |
|    | 受取利息収入      |                  |           |           |           |            |            | 26 |    |
|    | 事務手数料収入     |                  |           |           |           |            |            | 27 |    |
| ⑩  | 他会計からの繰入金収入 | 0                | 0         | 0         | 0         | 0          |            | 28 |    |
|    | 他会計からの繰入金収入 |                  |           |           |           |            |            | 29 |    |
|    | 事業活動収入計     | 430,000          | 0         | 0         | 0         | 430,000    |            | 30 |    |
| 2. | 事業活動支出      | 8,510,000        | 1,160,000 | 9,600,000 | 6,817,000 | 31,737,047 | 60,062,619 | 31 |    |
| ①  | 事業費支出       |                  |           |           |           | 19,674,054 | 19,674,054 | 32 |    |
|    | 給料手当支出      |                  |           |           |           | 0          | 0          | 33 |    |
|    | 賃金支出        |                  |           |           |           | 10,000     | 10,000     | 34 |    |
|    | 職員交通費支出     |                  |           |           |           | 0          | 0          | 35 |    |
|    | 退職給付費用支出    |                  |           |           |           | 3,138,626  | 3,138,626  | 36 |    |
|    | 法定福利費支出     |                  |           |           |           | 75,360     | 75,360     | 37 |    |
|    | 福利厚生費支出     |                  |           |           |           | 1,695,072  | 1,695,072  | 38 |    |
|    | 旅費交通費支出     | 4,850,000        | 3,386,000 | 4,687,000 | 4,687,000 | 14,616,072 | 14,616,072 | 39 |    |
|    | 会議費支出       | 1,500,000        | 280,000   | 500,000   | 99,000    | 500,000    | 2,379,000  | 40 |    |
|    | 海外活動費支出     | 0                | 500,000   | 500,000   | 0         | 500,000    | 1,000,000  | 41 |    |
|    | 通信運搬費支出     | 20,000           | 12,500    | 100,000   | 50,000    | 861,960    | 1,044,460  | 42 |    |
|    | 消耗什器備品費支出   |                  |           |           |           | 0          | 0          | 43 |    |
|    | 消耗品費支出      | 30,000           | 1,160,000 | 700,000   | 30,000    | 195,900    | 2,135,900  | 44 |    |
|    | 修繕費支出       |                  |           |           |           | 495,360    | 495,360    | 45 |    |
|    | 印刷製本費支出     | 1,500,000        | 0         | 400,000   | 700,000   | 783,600    | 3,383,600  | 46 |    |
|    | 支払手数料支出     |                  |           |           |           | 654,371    | 654,371    | 47 |    |
|    | 賃借料支出       | 0                |           |           |           | 2,080,777  | 2,080,777  | 48 |    |
|    | 保険料支出       | 180,000          | 0         | 3,279,000 | 300,000   | 3,881,000  | 3,881,000  | 49 |    |
|    | 租税公課支出      |                  |           |           |           | 2,501,694  | 2,501,694  | 50 |    |
|    | 負担金支出       |                  |           |           |           | 0          | 0          | 51 |    |
|    | 助成金支出       | 410,000          | 130,000   | 1,515,000 | 0         | 762,345    | 2,817,345  | 52 |    |
|    | 委託費支出       | 20,000           | 10,000    | 20,000    | 100,000   | 150,000    | 150,000    | 53 |    |
|    | 雑費支出        |                  |           |           |           | 0          | 0          | 54 |    |
|    | 事業費支出計      | 8,510,000        | 1,160,000 | 9,600,000 | 6,817,000 | 31,737,047 | 60,062,619 | 55 |    |
|    | 事業活動支出計     | 8,510,000        | 1,160,000 | 9,600,000 | 6,817,000 | 31,737,047 | 60,062,619 | 56 |    |
|    | 他会計からの繰入金収入 |                  |           |           |           | 19,674,054 | 19,674,054 | 57 |    |
|    | 事業活動収支差額    |                  |           |           |           | 11,618,000 | 11,618,000 | 58 |    |
|    | 繰越金         |                  |           |           |           | 4,819,663  | 4,819,663  | 59 |    |

(単位:円)

| 科  | 目           | 公益事業3 キャンペーン等事業 |           |         |             | 小共通        | キャンペーン等計   | 備考 | No |
|----|-------------|-----------------|-----------|---------|-------------|------------|------------|----|----|
|    |             | 全私費補助収入         | シンボリズム等   | 賞賛事業    | 3 キャンペーン等事業 |            |            |    |    |
| I  | 事業活動収支の部    |                 |           |         |             |            |            |    |    |
| 1. | 事業活動収入      |                 |           |         |             |            |            |    |    |
| ①  | 基本財産運用用収入   | 0               | 0         | 0       | 0           | 0          |            | 1  |    |
|    | 基本財産利息収入    |                 |           |         |             |            |            | 2  |    |
| ②  | 特定資産運用収入    | 0               | 0         | 0       | 0           | 0          |            | 3  |    |
|    | 特定資産利息収入    |                 |           |         |             |            |            | 4  |    |
| ③  | 入会金収入       |                 |           |         |             |            |            | 5  |    |
| ④  | 会費収入        | 0               | 0         | 0       | 0           | 0          |            | 6  |    |
|    | 正会員会費収入     |                 |           |         |             |            |            | 7  |    |
|    | 特別会員会費収入    |                 |           |         |             |            |            | 8  |    |
|    | 賛助会員会費収入    |                 |           |         |             |            |            | 9  |    |
| ⑤  | 事業収入        | 250,000         | 0         | 0       | 0           | 250,000    |            | 10 |    |
|    | 参加費・受講料収入   |                 |           |         |             |            |            | 11 |    |
|    | 出版物頒布収入     |                 |           |         |             |            |            | 12 |    |
|    | 広告・協賛金収入    |                 |           |         |             |            |            | 13 |    |
|    | 受取手数料等収入    |                 |           |         |             |            |            | 14 |    |
|    | その他収入       | 250,000         | 0         | 0       | 0           | 250,000    | 既得/ホソ      | 15 |    |
| ⑥  | 補助金等収入      | 0               | 0         | 0       | 0           | 0          |            | 16 |    |
|    | 補助金等収入      |                 |           |         |             |            |            | 17 |    |
| ⑦  | 負担金収入       | 0               | 0         | 0       | 0           | 0          |            | 18 |    |
|    | 負担金収入       |                 |           |         |             |            |            | 19 |    |
| ⑧  | 寄付金収入       | 0               | 0         | 0       | 0           | 0          |            | 20 |    |
|    | 寄付金収入       |                 |           |         |             |            |            | 21 |    |
|    | 募入金収入       |                 |           |         |             |            |            | 22 |    |
| ⑨  | 雑収入         | 0               | 0         | 0       | 0           | 0          |            | 23 |    |
|    | 雑収入         |                 |           |         |             |            |            | 24 |    |
|    | 受取利息収入      |                 |           |         |             |            |            | 25 |    |
|    | 事務手数料収入     |                 |           |         |             |            |            | 26 |    |
| ⑩  | 他会計からの繰入金収入 | 0               | 0         | 0       | 0           | 0          |            | 27 |    |
|    | 他会計からの繰入金収入 |                 |           |         |             |            |            | 28 |    |
|    | 事業活動収入計     | 250,000         | 0         | 0       | 0           | 250,000    |            | 29 |    |
| 2. | 事業活動支出      | 11,618,000      | 1,350,000 | 416,000 | 6,867,205   | 20,251,205 |            | 30 |    |
| ①  | 事業費支出       |                 |           |         |             | 4,819,663  | 4,819,663  | 31 |    |
|    | 給料手当支出      |                 |           |         |             | 0          | 0          | 32 |    |
|    | 賃金支出        |                 |           |         |             | 0          | 0          | 33 |    |
|    | 職員交通費支出     |                 |           |         |             | 0          | 0          | 34 |    |
|    | 退職給付費用支出    |                 |           |         |             | 769,036    | 769,036    | 35 |    |
|    | 法定福利費支出     |                 |           |         |             | 19,200     | 19,200     | 36 |    |
|    | 福利厚生費支出     |                 |           |         |             | 3,253,000  | 3,253,000  | 37 |    |
|    | 旅費交通費支出     | 2,660,000       | 480,000   | 113,000 | 73,000      | 411,000    | 411,000    | 38 |    |
|    | 会議費支出       | 308,000         | 30,000    | 0       | 160,000     | 160,000    | 160,000    | 39 |    |
|    | 海外活動費支出     |                 |           |         |             | 0          | 0          | 40 |    |
|    | 通信運搬費支出     | 500,000         | 0         | 0       | 211,200     | 711,200    | 711,200    | 41 |    |
|    | 消耗什器備品費支出   |                 |           |         |             | 0          | 0          | 42 |    |
|    | 消耗品費支出      | 25,000          | 10,000    | 20,000  | 48,000      | 103,000    | 103,000    | 43 |    |
|    | 修繕費支出       |                 |           |         |             | 18,360     | 18,360     | 44 |    |
|    | 印刷製本費支出     | 1,000,000       | 0         | 100,000 | 192,000     | 1,292,000  | 1,292,000  | 45 |    |
|    | 支払手数料支出     |                 |           |         |             | 24,254     | 24,254     | 46 |    |
|    | 賃借料支出       | 0               | 0         | 0       | 77,122      | 77,122     | 77,122     | 47 |    |
|    | 保険料支出       | 2,100,000       | 800,000   | 80,000  | 500,114     | 500,114    | 500,114    | 48 |    |
|    | 租税公課支出      |                 |           |         |             | 0          | 0          | 49 |    |
|    | 負担金支出       |                 |           |         |             | 0          | 0          | 50 |    |
|    | 助成金支出       | 5,000,000       | 0         | 0       | 28,256      | 5,028,256  | 5,028,256  | 51 |    |
|    | 委託費支出       | 25,000          | 30,000    | 30,000  | 85,000      | 85,000     | 85,000     | 52 |    |
|    | 雑費支出        |                 |           |         |             | 0          | 0          | 53 |    |
|    | 事業費支出計      | 11,618,000      | 1,350,000 | 416,000 | 6,867,205   | 20,251,205 | 20,251,205 | 54 |    |
|    | 他会計からの繰入金収入 |                 |           |         |             | 4,819,663  | 4,819,663  | 55 |    |
|    | 事業活動支出計     | 11,618,000      | 1,350,000 | 416,000 | 6,867,205   | 20,251,205 | 20,251,205 | 56 |    |
|    | 他会計からの繰入金収入 |                 |           |         |             | 4,819,663  | 4,819,663  | 57 |    |
|    | 事業活動収支差額    |                 |           |         |             | 11,618,000 | 11,618,000 | 58 |    |
|    | 繰越金         |                 |           |         |             | 0          | 0          | 59 |    |









# 令和4年度 収支予算書（資金収支ベース）【個別④】

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目           | 収益事業等      |             |            |         |            |        |           | 小・共通      | 収益等計        | No |
|---------------|------------|-------------|------------|---------|------------|--------|-----------|-----------|-------------|----|
|               | サービス事業検討   | 会員向けサービス事業  | 事務業務委託事業   | 出版物販売   | 事務所賃貸      | 保育功勞表彰 | 幹部セミナー    |           |             |    |
| I 事業活動収支の部    |            |             |            |         |            |        |           |           |             |    |
| 1. 事業活動収入     |            |             |            |         |            |        |           |           |             |    |
| ① 基本財産運用収入    | 0          | 0           | 0          | 0       | 0          | 0      | 0         | 0         | 0           | 1  |
| 基本財産利息収入      |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 2  |
| ② 特定資産運用収入    | 0          | 0           | 0          | 0       | 0          | 0      | 0         | 0         | 0           | 3  |
| 特定資産利息収入      |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 4  |
| ③ 人会収入        | 0          | 122,300,000 | 0          | 0       | 0          | 0      | 0         | 0         | 0           | 5  |
| 人会収入          |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 6  |
| ④ 会費収入        | 0          | 122,300,000 | 0          | 0       | 0          | 0      | 0         | 0         | 122,300,000 | 7  |
| 正会員会費収入       |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 8  |
| 特別会員会費収入      |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 9  |
| 賛助会員会費収入      | 0          | 122,300,000 |            |         |            |        |           |           | 122,300,000 | 10 |
| ⑤ 事業収入        | 3,900,000  | 97,777,000  | 17,199,600 | 700,000 | 12,240,000 | 0      | 4,300,000 | 0         | 136,116,600 | 11 |
| ・収益事業収入       |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 12 |
| 参加費・受講料収入     |            |             |            | 700,000 |            |        | 3,900,000 |           | 3,900,000   | 13 |
| 出版物頒布収入       |            |             |            |         |            |        | 400,000   |           | 700,000     | 14 |
| 広告・協賛金収入      |            |             |            |         |            |        |           |           | 400,000     | 15 |
| 受取手数料等収入      | 3,900,000  | 97,777,000  | 17,199,600 |         | 12,240,000 |        |           |           | 118,876,600 | 16 |
| 賃料収入          |            |             |            |         |            |        |           |           | 12,240,000  | 17 |
| その他収入         |            |             |            |         |            |        |           |           | 0           | 18 |
| ⑥ 補助金等収入      | 0          | 0           | 0          | 0       | 0          | 0      | 0         | 0         | 0           | 19 |
| 補助金等収入        |            |             |            |         |            |        |           |           | 0           | 20 |
| ⑦ 負担金収入       | 0          | 0           | 0          | 0       | 0          | 0      | 0         | 0         | 0           | 21 |
| 負担金収入         |            |             |            |         |            |        |           |           | 0           | 22 |
| ⑧ 寄付金収入       | 0          | 0           | 0          | 0       | 0          | 0      | 0         | 0         | 0           | 23 |
| 寄付金収入         |            |             |            |         |            |        |           |           | 0           | 24 |
| ⑨ 雑収入         | 0          | 5,000       | 0          | 0       | 0          | 0      | 0         | 1,540,440 | 1,545,440   | 25 |
| 受取利息収入        |            |             |            |         |            |        |           |           | 5,000       | 26 |
| 雑収入           |            |             |            |         |            |        |           |           | 1,540,440   | 27 |
| ⑩ 他会計からの繰入金収入 | 0          | 0           | 0          | 0       | 0          | 0      | 0         | 0         | 0           | 28 |
| 他会計からの繰入金収入   |            |             |            |         |            |        |           |           | 0           | 29 |
| 事業活動収入計       | 3,900,000  | 220,082,000 | 17,199,600 | 700,000 | 12,240,000 | 0      | 4,300,000 | 1,540,440 | 259,962,040 | 30 |
| 2. 事業活動支出     |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 31 |
| ① 事業費支出       | 3,900,000  | 21,450,000  | 0          | 0       | 0          | 0      | 0         | 0         | 0           | 32 |
| 給料手当支出        |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 33 |
| 賞与支出          |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 34 |
| 職員交通費支出       |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 35 |
| 退職給付費用支出      |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 36 |
| 法定福利費支出       |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 37 |
| 福利厚生費支出       |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 38 |
| 旅費交通費支出       | 2,900,000  |             |            |         |            |        | 1,800,000 | 2,180,536 | 2,180,536   | 39 |
| 会議費支出         | 1,000,000  |             |            |         |            |        | 4,700,000 | 54,440    | 54,440      | 40 |
| 波外活動費支出       | 400,000    |             |            |         |            |        |           |           |             | 41 |
| 通信運搬費支出       | 200,000    |             |            |         |            |        |           |           |             | 42 |
| 消耗什器備品費支出     | 50,000     |             |            |         |            |        |           |           |             | 43 |
| 消耗品費支出        | 50,000     |             |            |         |            |        |           |           |             | 44 |
| 修繕費支出         | 300,000    |             |            |         |            |        |           |           |             | 45 |
| 印刷製本費支出       | 300,000    |             |            |         |            |        |           |           |             | 46 |
| 支払手数料支出       | 2,600,000  |             |            |         |            |        | 10,000    | 428,580   | 478,580     | 47 |
| 光熱水料費支出       |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 48 |
| 賃借料支出         |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 49 |
| 保険料支出         |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 50 |
| 諸謝金支出         | 100,000    |             |            |         |            |        |           |           |             | 51 |
| 租税公課支出        |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 52 |
| 負担金支出         |            |             |            |         |            |        | 200,000   | 1,830,534 | 1,830,534   | 53 |
| 助成金支出         |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 54 |
| 委託費支出         | 17,500,000 |             |            |         |            |        |           |           |             | 55 |
| 雑費支出          | 200,000    |             |            |         |            |        |           |           |             | 56 |
|               |            |             |            |         |            |        | 412,200   | 659,573   | 18,670,773  | 57 |
|               |            |             |            |         |            |        | 20,000    |           | 220,000     | 58 |
|               |            |             |            |         |            |        |           |           |             | 59 |



# 令和4年度 収支予算書（資金収支ベース）【個別⑤】

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

| 科 目           | 法人管理事業 |        |      |        |        | 法人計 | 備 考 |
|---------------|--------|--------|------|--------|--------|-----|-----|
|               | 組織振込事業 | 総務組織活動 | 財務関係 | 公益法人対策 | 総会・会議費 |     |     |
| I 事業活動収支の部    |        |        |      |        |        |     |     |
| 1. 事業活動収入     |        |        |      |        |        |     |     |
| ① 基本財産運用収入    | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| ② 特定資産運用収入    | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| ③ 人會収入        | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| ④ 會費収入        | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| 特別会費収入        |        |        |      |        |        |     |     |
| 賛助会費収入        |        |        |      |        |        |     |     |
| ⑤ 事業収入        | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| ・法人会計事業収入     |        |        |      |        |        |     |     |
| 参加費・受講料収入     |        |        |      |        |        |     |     |
| 出版物頒布収入       |        |        |      |        |        |     |     |
| 広告・協賛金収入      |        |        |      |        |        |     |     |
| 受取手動料等収入      |        |        |      |        |        |     |     |
| その他収入         |        |        |      |        |        |     |     |
| ⑥ 補助金等収入      | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| 補助金等収入        |        |        |      |        |        |     |     |
| ⑦ 負担金収入       | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| 負担金収入         |        |        |      |        |        |     |     |
| ⑧ 寄付金収入       | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| 寄付金収入         |        |        |      |        |        |     |     |
| 募金収入          |        |        |      |        |        |     |     |
| ⑨ 雑収入         | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| 受取利息収入        |        |        |      |        |        |     |     |
| 雑収入           |        |        |      |        |        |     |     |
| 事務手数料収入       |        |        |      |        |        |     |     |
| ⑩ 他会計からの繰入金収入 | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| 他会計からの繰入金収入   |        |        |      |        |        |     |     |
| 事業活動収入計       | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| 2. 事業活動支出     |        |        |      |        |        |     |     |
| ① 事業費支出       | 0      | 0      | 0    | 0      | 0      | 0   |     |
| 給料手当支出        |        |        |      |        |        |     |     |
| 賞金支出          |        |        |      |        |        |     |     |
| 職員交通費支出       |        |        |      |        |        |     |     |
| 退職給付費用支出      |        |        |      |        |        |     |     |
| 法定福利費支出       |        |        |      |        |        |     |     |
| 福利厚生費支出       |        |        |      |        |        |     |     |
| 旅費交通費支出       |        |        |      |        |        |     |     |
| 会議費支出         |        |        |      |        |        |     |     |
| 渉外活動費支出       |        |        |      |        |        |     |     |
| 通信運搬費支出       |        |        |      |        |        |     |     |
| 消耗什器備品費支出     |        |        |      |        |        |     |     |
| 消耗品費支出        |        |        |      |        |        |     |     |
| 修繕費支出         |        |        |      |        |        |     |     |
| 印刷製本費支出       |        |        |      |        |        |     |     |
| 支払手数料支出       |        |        |      |        |        |     |     |
| 光熱水料費支出       |        |        |      |        |        |     |     |
| 賃借料支出         |        |        |      |        |        |     |     |
| 保険料支出         |        |        |      |        |        |     |     |
| 諸謝金支出         |        |        |      |        |        |     |     |
| 租税公課支出        |        |        |      |        |        |     |     |
| 負担金支出         |        |        |      |        |        |     |     |
| 助成金支出         |        |        |      |        |        |     |     |
| 委託費支出         |        |        |      |        |        |     |     |
| 雑費支出          |        |        |      |        |        |     |     |
| 法人管理事業        |        |        |      |        |        |     |     |
| 青年会議事業        |        |        |      |        |        |     |     |
| 短期融資事業        |        |        |      |        |        |     |     |
| 小共通           |        |        |      |        |        |     |     |
| 法人計           |        |        |      |        |        |     |     |
| 1             |        |        |      |        |        |     |     |
| 2             |        |        |      |        |        |     |     |
| 3             |        |        |      |        |        |     |     |
| 4             |        |        |      |        |        |     |     |
| 5             |        |        |      |        |        |     |     |
| 6             |        |        |      |        |        |     |     |
| 7             |        |        |      |        |        |     |     |
| 8             |        |        |      |        |        |     |     |
| 9             |        |        |      |        |        |     |     |
| 10            |        |        |      |        |        |     |     |
| 11            |        |        |      |        |        |     |     |
| 12            |        |        |      |        |        |     |     |
| 13            |        |        |      |        |        |     |     |
| 14            |        |        |      |        |        |     |     |
| 15            |        |        |      |        |        |     |     |
| 16            |        |        |      |        |        |     |     |
| 17            |        |        |      |        |        |     |     |
| 18            |        |        |      |        |        |     |     |
| 19            |        |        |      |        |        |     |     |
| 20            |        |        |      |        |        |     |     |
| 21            |        |        |      |        |        |     |     |
| 22            |        |        |      |        |        |     |     |
| 23            |        |        |      |        |        |     |     |
| 24            |        |        |      |        |        |     |     |
| 25            |        |        |      |        |        |     |     |
| 26            |        |        |      |        |        |     |     |
| 27            |        |        |      |        |        |     |     |
| 28            |        |        |      |        |        |     |     |
| 29            |        |        |      |        |        |     |     |
| 30            |        |        |      |        |        |     |     |
| 31            |        |        |      |        |        |     |     |
| 32            |        |        |      |        |        |     |     |
| 33            |        |        |      |        |        |     |     |
| 34            |        |        |      |        |        |     |     |
| 35            |        |        |      |        |        |     |     |
| 36            |        |        |      |        |        |     |     |
| 37            |        |        |      |        |        |     |     |
| 38            |        |        |      |        |        |     |     |
| 39            |        |        |      |        |        |     |     |
| 40            |        |        |      |        |        |     |     |
| 41            |        |        |      |        |        |     |     |
| 42            |        |        |      |        |        |     |     |
| 43            |        |        |      |        |        |     |     |
| 44            |        |        |      |        |        |     |     |
| 45            |        |        |      |        |        |     |     |
| 46            |        |        |      |        |        |     |     |
| 47            |        |        |      |        |        |     |     |
| 48            |        |        |      |        |        |     |     |
| 49            |        |        |      |        |        |     |     |
| 50            |        |        |      |        |        |     |     |
| 51            |        |        |      |        |        |     |     |
| 52            |        |        |      |        |        |     |     |
| 53            |        |        |      |        |        |     |     |
| 54            |        |        |      |        |        |     |     |
| 55            |        |        |      |        |        |     |     |
| 56            |        |        |      |        |        |     |     |
| 57            |        |        |      |        |        |     |     |
| 58            |        |        |      |        |        |     |     |
| 59            |        |        |      |        |        |     |     |

(単位:円)

|     |               |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
|-----|---------------|------------|------------|------------|----------|-------------|---|------------|------------|------------------|--|
| 60  | ② 管理費支出       | 3,170,000  | 5,945,000  | 5,865,100  | 880,000  | 37,446,320  | 0 | 9,122,000  | 58,884,048 | 121,312,468      | 外部理事8名・監事1名                                  |
| 61  | 役員報酬支出        |            |            |            |          |             |   |            | 740,000    | 740,000          |  |
| 62  | 給料手当支出        |            |            |            |          |             |   |            | 27,797,043 | 27,797,043       |  |
| 63  | 職員交通費支出       |            |            |            |          |             |   |            | 100,000    | 100,000          |  |
| 64  | 退職給付費用支出      |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0                |  |
| 65  | 法定福利費支出       |            |            |            |          |             |   |            | 4,436,373  | 4,436,373        |  |
| 66  | 福利厚生費支出       |            |            |            |          |             |   |            | 110,760    | 110,760          |  |
| 67  | 旅費交通費支出       | 700,000    | 5,080,000  | 134,000    |          | 27,540,320  |   | 5,232,000  | 38,686,320 |                  |  |
| 68  | 会議費支出         | 1,000,000  | 665,000    | 10,000     |          | 7,256,000   |   | 2,095,000  | 11,026,000 |                  |  |
| 69  | 渉外活動費支出       | 100,000    | 100,000    |            |          | 50,000      |   | 20,000     | 4,630,000  | 慶弔費(祝電)450,000円込 |  |
| 70  | 通信運搬費支出       |            | 10,000     |            |          | 300,000     |   | 25,000     | 1,553,360  |                  |  |
| 71  | 消耗什器備品費支出     |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0                |  |
| 72  | 消耗品費支出        | 150,000    |            |            |          | 10,000      |   | 15,000     | 276,900    | 451,900          |  |
| 73  | 修繕費支出         |            |            |            |          |             |   |            | 725,940    | 725,940          |  |
| 74  | 印刷製本費支出       |            |            |            |          | 2,140,000   |   | 235,000    | 1,107,600  | 3,482,600        |  |
| 75  | 支払手数料支出       |            |            | 551,100    |          |             |   | 0          | 17,160,000 | 2,267,100        | 財務 PCA使用料                                    |
| 76  | 光熱水料費支出       |            |            |            |          |             |   |            | 958,966    | 958,966          |  |
| 77  | 賃借料支出         |            |            |            |          |             |   |            | 30,493,337 | 30,493,337       |  |
| 78  | 保険料支出         |            |            |            |          |             |   |            | 4,700,000  | 4,700,000        | 地震火災280万円、傷害70万円、シブ90万円、後援60万円               |
| 79  | 諸謝金支出         |            | 80,000     |            |          |             |   | 580,000    | 3,564,308  | 3,564,308        |  |
| 80  | 租税公課支出        |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0                |  |
| 81  | 負担金支出         |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0                |  |
| 82  | 助成金支出         | 300,000    |            |            |          |             | 0 | 700,000    | 1,000,000  | 1,000,000        |  |
| 83  | 委託費支出         | 900,000    |            | 5,170,000  | 880,000  | 90,000      |   | 150,000    | 3,152,461  | 10,342,461       | 小売運(81,100+66,000)+220,180+660,000+1,172,801 |
| 84  | 雑費支出          | 20,000     | 10,000     |            |          | 60,000      |   | 70,000     | 600,000    | 760,000          |  |
| 85  | 災害支援給付金等      |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0                |  |
| 86  | ③ 他会計への繰入金支出  | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0                |  |
| 87  | 他会計への繰入金支出    |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0                |  |
| 88  | 事業活動支出計       | 3,170,000  | 5,945,000  | 5,865,100  | 880,000  | 37,446,320  | 0 | 9,122,000  | 58,884,048 | 121,312,468      |  |
| 89  | 事業活動収支差額      | -3,170,000 | -5,945,000 | -5,865,100 | -880,000 | -37,446,320 | 0 | -6,472,000 | 17,070,695 | -42,707,725      |  |
| 90  | II 投資活動収支の部   |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 91  | 1. 投資活動収入     |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 92  | ① 基本財産取崩収入    | 0          | 0          | 0          | 0        |             | 0 | 0          | 47,000,000 | 47,000,000       |  |
| 93  | ② 特定資産取崩収入    | 0          | 0          | 0          | 0        |             | 0 | 0          | 47,000,000 | 47,000,000       |  |
| 94  | 積立資産取崩収入      |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0                |  |
| 95  | 退職給付引当資産取崩収入  |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0                |  |
| 96  | 災害支援引当資産取崩収入  |            |            |            |          |             |   |            | 0          | 0                |  |
| 97  | ③ 固定資産売却収入    |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 98  | ④ 投資有価証券売却収入  |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 99  | ⑤ 敷金・保証金戻収入   |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 100 | 投資活動収入計       | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 47,000,000 | 47,000,000       |  |
| 101 | 2. 投資活動支出     |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 102 | ① 基本財産取得支出    | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0                |  |
| 103 | 減価償却引当資産取得支出  |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 104 | ② 特定資産取得支出    | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 3,178,632  | 3,178,632        |  |
| 105 | 退職給付引当資産取得支出  |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 106 | 減価償却引当資産取得支出  |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 107 | ③ 固定資産取得支出    | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 200,000    | 200,000          |  |
| 108 | ④ 投資有価証券取得支出  |            |            |            |          |             |   |            | 200,000    | 200,000          |  |
| 109 | インターネットソフト費支出 |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 110 | リース資産取得支出     |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 111 | 建物付属設備取得支出    |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 112 | 建物付属設備取得支出    |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 113 | ④ 投資有価証券取得支出  |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 114 | 投資活動支出計       | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 3,378,632  | 3,378,632        |  |
| 115 | 投資活動収支差額      | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 43,621,368 | 43,621,368       |  |
| 116 | III 財務活動収支の部  |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 117 | 1. 財務活動収入     |            |            |            |          |             |   |            |            |                  |  |
| 118 | ① 借入金収入       | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0                |  |
| 119 | 財務活動収入計       | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0                |  |
| 120 | 2. 財務活動支出     | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0                |  |
| 121 | ① 借入金返済支出     | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0                |  |
| 122 | 財務活動支出計       | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0                |  |
| 123 | 財務活動収支差額      | 0          | 0          | 0          | 0        | 0           | 0 | 0          | 0          | 0                |  |
| 124 | 予備費支出         |            |            |            |          |             |   |            | 913,643    | 913,643          |  |
| 125 | 当期収支差額        | -3,170,000 | -5,945,000 | -5,865,100 | -880,000 | -37,446,320 | 0 | -6,472,000 | 59,778,420 | 913,643          |  |
| 126 | 前期繰越収支差額      |            |            |            |          |             |   |            |            | 0                |  |
| 127 | 次期繰越収支差額      |            |            |            |          |             |   |            |            | 0                |  |
| 128 |               |            |            |            |          |             |   |            |            | 0                |  |